



HOCHSCHULE OSNABRÜCK
UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

**3. Änderung der Studienordnung
für den Masterstudiengang
International Business and Management**

Neufassung

*Beschlossen vom Fakultätsrat der Fakultät Wirtschafts- und Sozialwissenschaften am 07.04.2021,
genehmigt vom Präsidium am 14.04.2021, veröffentlicht am 21.04.2021*

**§ 1
Geltungsbereich**

Mit dieser Ordnung wird die Studienordnung für den Masterstudiengang International Business Management (M.A.) in der Fassung vom 20.04.2020 geändert.

**§ 2
Änderung**

In den Anlagen zur Studienordnung wurden die Semesterwochenstunden pro Modul aktualisiert.

**§ 3
Inkrafttreten**

¹Diese Ordnung tritt nach ihrer Veröffentlichung im Amtsblatt der Hochschule Osnabrück mit Wirkung zum Wintersemester 2021/2022 in Kraft. ²Gleichzeitig tritt die Studienordnung für den Masterstudiengang International Business and Management vom 20.04.2020 außer Kraft.



HOCHSCHULE OSNABRÜCK
UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

**Studienordnung
für den Masterstudiengang
International Business and Management**

Neubekanntmachung

*der Neufassung mit 2. Änderungsordnung ab 01.09.2021, veröffentlicht am 20.04.2020
mit Wirkung zum 01.09.2021*

**§ 1
Verweis auf weitere Regelungen**

Diese Studienordnung enthält die verbindlichen wesentlichen Regelungen für ein ordnungsgemäßes Studium des Studiengangs International Business and Management in Verbindung mit dem Besonderen Teil der Prüfungsordnung dieses Studiengangs sowie dem Allgemeinen Teil der Prüfungsordnung der Hochschule Osnabrück. Sie legt Aufbau und Inhalt des Studiengangs verbindlich fest, insbesondere die Modulbezeichnungen, deren Semesterlage, die Anzahl und Arten der Prüfungsleistungen und die Leistungspunkte.

**§ 2
Art und Umfang der Prüfungen**

- (1) Art und Anzahl der benoteten und unbenoteten Prüfungsleistungen sowie die zugehörigen Prüfungsanforderungen sind in der Anlage 1 festgelegt.
- (2) Das Angebot für die Schwerpunkte (Spezialisierungen) ist in der Anlage 2 mit Art und Anzahl der Prüfungsleistungen aufgeführt.

**§ 3
Übergangsregelung**

¹Studierende, die bis zum Sommersemester 2017 immatrikuliert wurden, können nach der bisher gültigen Prüfungs- und Studienordnung bis zum Ablauf des Wintersemesters 2019/2020 ihren Abschluss erwerben. ²Auf Antrag ist ein Wechsel in diese Prüfungs- und Studienordnung möglich, wobei die Prüfungsleistungen nur sukzessive ab dem Wintersemester 2017/2018 nach Studienverlaufsplan angeboten werden. ³Der Antrag ist spätestens 1 Monat vor Semesterende für das Folgesemester schriftlich beim Studierendensekretariat zu stellen. ⁴Nach Ablauf der Übergangsfrist werden die Studierenden automatisch auf diese Prüfungs- und Studienordnung übertragen. ⁵Für gemäß § 6 NHZG (Niedersächsisches Hochschulzulassungsgesetz) in höhere Fachsemester immatrikulierte Studierende ist diejenige Studien- und Prüfungsordnung gültig, die für Studierende gilt, die sich nach regulärem Studienverlaufsplan der Regelstudienzeit in diesem Fachsemester befinden und kein Antragsrecht wahrgenommen haben.

**§ 4
Inkrafttreten**

¹Diese Ordnung tritt nach ihrer Veröffentlichung im Amtsblatt der Hochschule Osnabrück mit Wirkung zum Wintersemester 2021/2022 in Kraft. ²Gleichzeitig tritt die Studienordnung für den Masterstudiengang International Business and Management vom 20.04.2020 außer Kraft.



HOCHSCHULE OSNABRÜCK
UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

**Anlagen zur Studienordnung
für den Masterstudiengang
International Business and Management**

ANLAGEN

Anlage 1: Studienverlaufsplan Masterstudiengang International Business and Management

Anlage 2: Schwerpunkte

Anlage 1 Studienverlaufsplan Masterstudiengang International Business and Management

Modul	Semester / SWS					ECTS	Prüfungsart	
	1.	2.	3.	4.	SWS		PL ¹	unb. PL ¹
Leadership and Teambuilding	X				2+0,5	5		RT+M
Global Economic Framework	X				3	5	HA/K2/ PFP ⁵	
Human Resource Management in Multina- tional Companies	X				3	5	HA/K2/ PFP ⁵	
International Marketing	X				3	5	K2/R/ PFP ⁵	
Schwerpunkt 1 ² = Modul 1	X				3	5	Je nach Modul- wahl	
Schwerpunkt 2 ² = Modul 1	X				3	5	Je nach Modul- wahl	
Managing for Sustainable Success – Busi- ness Ethics and Corporate Management		X			3	5	K2/PFP- 1 ⁶ / PFP- 2 ⁷	
International Economics and Business		X			3	5	HA/K2/ PFP ⁸	
IT and Information Management		X			3	5	HA/K2/ PFP ⁹	
Strategic Management		X			3	5	K2/ PFP-1 ⁸ / PFP-2 ¹⁰	
Schwerpunkt 1 ² = Modul 2		X			3	5	Je nach Modul- wahl	
Schwerpunkt 2 ² = Modul 2		X			3	5	Je nach Modul- wahl	
Empirical Research Methods ³			X		3	5	K2/ PFP ¹¹ / PFP ¹³	
International Corporate Finance ³			X		3	5	K2/PFP ⁸	
International Business Law ³			X		3	5	K2	
Value Chain Management ³			X		3	5	HA/K2/ PFP ¹²	
Schwerpunkt 1 ² = Modul 3 ³			X		3	5	Je nach Modul- wahl	
Schwerpunkt 2 ² = Modul 3 ³			X		3	5	Je nach Modul- wahl	
Master Thesis				X	- ⁴	30	SAA und KQ	
Gesamt							120	

Erklärung:

- 1) Bei mehreren Möglichkeiten nach Wahl der Prüferin / des Prüfers.
- 2) Als Schwerpunkt steht das auf den nächsten Seiten präzisierete Angebot der Fakultät zur Auswahl.
- 3) Für im Ausland erbrachte Leistungen ist eine modulübergreifende Gesamterkennung der gekennzeichneten Module durch ein Learning Agreement möglich. Die Anerkennung der Leistungen erfolgt modulbezogen.
- 4) Die Anzahl der Semesterwochenstunden (SWS) wird für die Betreuung je Studierende/n festgelegt.
- 5) Die Portfolio-Prüfung umfasst 100 Punkte und besteht aus einer einstündigen Klausur (K1) und einer Hausarbeit (HA). Die einstündige Klausur und die Hausarbeit werden jeweils mit 50 Punkten gewichtet.

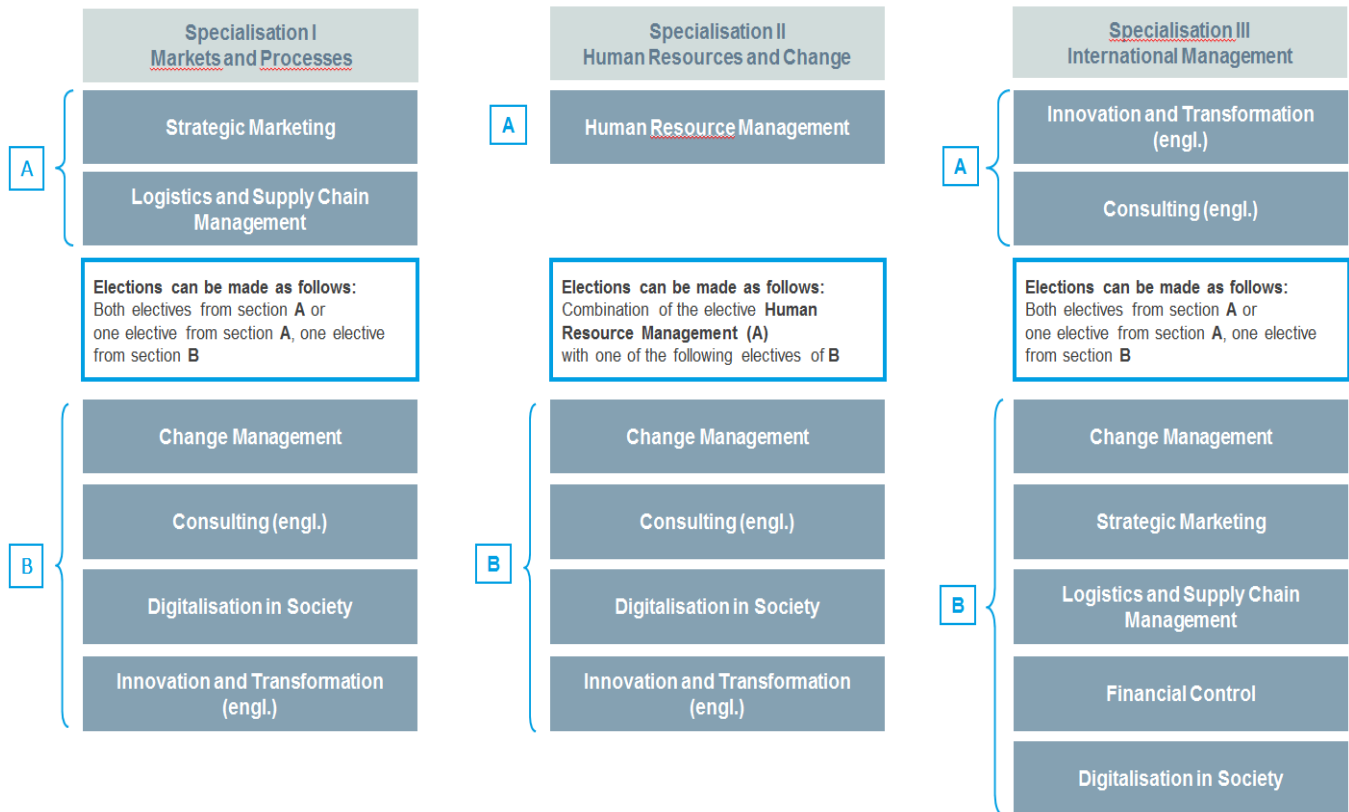
- 6) Die Portfolio-Prüfung umfasst 100 Punkte und besteht aus einer Hausarbeit (HA), einer halbstündigen Klausur (K0,5) und einer abschließenden einstündigen Klausur (K1). Die K1 wird mit 50 Punkten gewichtet. Die K0,5 sowie die Hausarbeit werden jeweils mit 25 Punkten bei der Berechnung der Endnote gewichtet.
- 7) Die Portfolio-Prüfung umfasst 100 Punkte und besteht aus zwei Hausarbeiten (HA) und einer abschließenden einstündigen Klausur (K1). Die K1 wird mit 50 Punkten gewichtet. Die jeweilige HA wird jeweils mit 25 Punkten bei der Berechnung der Endnote gewichtet.
- 8) Die Portfolio-Prüfung umfasst 100 Punkte und besteht aus einer einstündigen Klausur (K1) und einem Referat (R). Die einstündige Klausur und das Referat werden jeweils mit 50 Punkten gewichtet.
- 9) Die Portfolio-Prüfung umfasst 100 Punkte und besteht aus einer Präsentation (PR) und einem schriftlichen Projektbericht (PSC). Die Präsentation wird mit 30 Punkten und der schriftliche Projektbericht mit 70 Punkten gewichtet.
- 10) Die Portfolio-Prüfung umfasst 100 Punkte und besteht aus einer einstündigen Klausur (K1) und einem Referat (R). Die einstündige Klausur wird mit 40 Punkten und das Referat wird mit 60 Punkten gewichtet.
- 11) Die Portfolio-Prüfung umfasst 100 Punkte und besteht aus einer Hausarbeit (HA) und einer abschließenden einstündigen Klausur (K1). Die K1 und die HA werden jeweils mit 50 Punkten gewichtet.
- 12) Die Portfolio-Prüfung umfasst insgesamt 100 Punkte besteht aus einer Präsentation (PR) und einer einstündigen Klausur (K1). Die PR und die K1 werden jeweils mit 50 Punkten gewichtet.
- 13) Die Portfolio-Prüfung umfasst insgesamt 100 Punkte besteht aus einer Hausarbeit (HA) und einem Referat (R). Die HA und das R werden jeweils mit 50 Punkten gewichtet.

FSS	Fallstudie, schriftlich
HA	Hausarbeit
K0,5	Klausur, 30 Minuten
K1	1-stündige Klausur
K2	2-stündige Klausur
LTB	Lerntagebuch
M	Mündliche Prüfung
PR	Präsentation
PMU	Projektbericht, mündlich
PSC	Projektbericht, schriftlich
PL	Prüfungsleistung
PFP	Portfolio-Prüfung
R	Referat
RT	Regelmäßige Teilnahme
SAA und KQ	Studienabschlussarbeit und Kolloquium
unb. PL	Prüfungsleistung, unbenotet

Anlage 2 Spezielle Kompetenzen

Optionales Angebot an Schwerpunkten für den Masterstudiengang International Business Management

Recommended Combinations in Specialisations I, II and III in the Master Programme International Business and Management



HINWEIS:

Wahl von insgesamt zwei aus den jeweils im Semester von der Fakultät angebotenen Schwerpunkte gemäß den oben genannten Bedingungen aus dem Studienverlaufsplan. Dabei kann nicht garantiert werden, dass *jedes* Modul in jedem Semester angeboten wird. Ein Modul darf nur einmal absolviert werden.

Schwerpunkte	Modul 1	Modul 2	Modul 3
Consulting (engl.)	Consulting and Management	Controlling and Finance Tools for Consultants	Consulting Case Studies
Prüfungsformen (SWS)	PF ⁴ (3 SWS)	K2/PFP ¹⁵ (3 SWS)	PF ⁴ (3 SWS)
Innovation and Transformation (engl.)	Operations Management	Innovation and Entrepreneurship	Wählbar : a) Organisational Transformation Case Studies b) Big Data – von Daten zu Prognosen und Entscheidungen
Prüfungsformen (SWS)	PF ¹⁻⁴ /PF ²⁻⁵ (3 SWS)	HA/K2/PFP ⁶ (3 SWS)	a) HA/K2/PFP ⁷ (3 SWS) b) K2/PFP ⁸ /PFP ⁹ (3 SWS)
Strategisches Marketing	Product and Innovation Management	Markenführung und Kommunikation	Wählbar: a) Vertriebs- und Kooperationsmanagement b) Big Data – von Daten zu Prognosen und Entscheidungen
Prüfungsformen (SWS)	K2/R/PFP ⁸ (3 SWS)	K2/R/PFP ⁸ (3 SWS)	a) K2/R/PFP ⁸ (3 SWS) b) K2/PFP ⁸ /PFP ⁹ (3 SWS)
Personalmanagement	Die Zukunft der Arbeit – Nationale und globale Perspektiven auf Akteure, Macht und Zusammenarbeit	Personalentwicklung und Karrieremanagement	Konzeptentwicklung und Fallstudien zum Personalmanagement
Prüfungsformen (SWS)	HA/K2/PFP ¹⁰ (3 SWS)	HA/K2/PFP ⁸ (3 SWS)	HA/FSS/PFP ¹¹ (3 SWS)
Logistik und Supply Chain Management	Business in international Supply Chains	Logistics' Specials	Wählbar: a) Big Data – von Daten zu Prognosen und Entscheidungen b) Operations Management ³ c) Organisational Transformation Case Studies ³ d) Fusion, Sanierung und Development e) End-User Development mit Office-Anwendungen

Prüfungsformen (SWS)	HA/K2/PFP ¹⁶ (3 SWS)	HA/K2/PFP ⁵ (3 SWS)	a) K2/PFP ⁸ /PFP ⁹ (3 SWS) b) PFP-1 ⁴ /PFP-2 ⁵ (3 SWS) c) HA/K2/PFP ⁷ (3 SWS) d) HA/K2/PFP ² (3 SWS) e) HA/K2/PFP ¹² (3 SWS)
Financial Control	Risikomanagement	Prozess- und Projektcontrolling	Finanzen-Projekt/ -Seminar
Prüfungsformen (SWS)	K2/R/PFP ¹ (3 SWS)	K2/PSC/PFP ² (3 SWS)	K2/R/PFP ² (3 SWS)
Change Management	Strategien und Implementation	Leadership und Innovation	Wählbar: a) Fusion, Sanierung und Development b) Big Data – von Daten zu Prognosen und Entscheidungen c) Konzeptentwicklung und Fallstudien zum Personalmanagement d) Organisational Transformation Case Studies
Prüfungsformen (SWS)	HA/K2/PFP ⁸ (3 SWS)	HA/K2/PFP ¹³ (3 SWS)	a) HA/K2/PFP ² (3 SWS) b) K2/PFP ⁸ /PFP ⁹ (3 SWS) c) HA/FSS/PFP ¹¹ (3 SWS) d) HA/K2/PFP ⁷ (3 SWS)
Digitalisierung der Gesellschaft	End-User Development mit Office-Anwendungen	E-Business – Realisierung der elektronischen Wertschöpfungskette	Big Data – von Daten zu Prognosen und Entscheidungen
Prüfungsformen (SWS)	HA/K2/PFP ¹² (3 SWS)	HA/K2/PFP ¹⁴ (3 SWS)	K2/PFP ⁸ /PFP ⁹ (3 SWS)

- 1) Die Portfolio-Prüfung umfasst insgesamt 200 Punkte und setzt sich aus einem Referat sowie einer abschließenden Klausur (K1) zusammen. Das Referat und die Klausur (K1) werden jeweils mit 100 Punkten gewichtet.
- 2) Die Portfolio-Prüfung umfasst insgesamt 100 Punkte und setzt sich aus einem Referat sowie einer abschließenden Klausur (K1) zusammen. Das Referat und die Klausur (K1) werden jeweils mit 50 Punkten gewichtet.
- 3) Für die Belegung eines englischsprachigen Moduls wird das Englisch-Niveau B2 des Gemeinsamen Europäischen Referenzrahmens für Sprachen (GER) empfohlen.
- 4) Die Portfolio-Prüfung umfasst insgesamt 100 Punkte und setzt sich aus einem Referat sowie einer abschließenden Klausur (K1) zusammen. Das Referat und die Klausur (K1) werden jeweils mit 50 Punkten gewichtet.
- 5) Die Portfolio-Prüfung umfasst insgesamt 100 Punkte besteht aus einer Präsentation (PR) und einer einstündigen Klausur (K1). Die PR und die K1 werden jeweils mit 50 Punkten gewichtet.
- 6) Die Portfolio-Prüfung umfasst insgesamt 100 Punkte und setzt sich aus zwei Präsentationen sowie einer abschließenden Klausur (K1) zusammen. Die zwei Präsentationen werden mit jeweils 25 Punkten gewichtet. Die abschließende Klausur (K1) wird bei der Berechnung der Endnote mit 50 Punkten gewichtet.
- 7) Die Portfolio-Prüfung umfasst 100 Punkte und besteht aus einer schriftlichen Fallstudie (FSS) und einem Referat (R). Die FSS und das R werden jeweils mit 50 Punkten bewertet.
- 8) Die Portfolio-Prüfung umfasst 100 Punkte und besteht aus einer einstündigen Klausur (K1) und einer Hausarbeit (HA). Die einstündige Klausur und die Hausarbeit werden jeweils mit 50 Punkten gewichtet.
- 9) Die Portfolio-Prüfung umfasst 100 Punkte und setzt sich aus einer einstündigen Klausur (K1) und einem schriftlichen Projektbericht (PSC) zusammen. Die K1 und der PSC werden jeweils mit 50 Punkten gewichtet.
- 10) Die Portfolioprüfung umfasst insgesamt 100 Punkte und setzt sich zusammen aus einem medialen Projektbericht (PME) und einer Hausarbeit (HA). Der PME wird mit 70 Punkten und die HA mit 30 Punkten gewichtet.
- 11) Die Portfolio-Prüfung umfasst insgesamt 100 Punkte und setzt sich zusammen aus einer Lehrprobe (LP) und einer schriftlichen Fallstudie (FSS). Die LP wird mit 30 Punkten und die FSS mit 70 Punkten gewichtet.
- 12) Die Portfolioprüfung umfasst 100 Punkte und besteht aus einer Präsentation (PR) und einem Projektbericht schriftlich (PSC). Der Projektbericht wird mit 70 Punkten und die Präsentation mit 30 Punkten gewichtet.

- 13) Die Portfolio-Prüfung umfasst 100 Punkte und besteht aus einer einstündigen Klausur (K1) und einem Referat (R). Die K1 wird mit 70 Punkten und das R wird mit 30 Punkten gewichtet.
- 14) Die Portfolio-Prüfung umfasst 100 Punkte und besteht aus einer Hausarbeit (HA) und einer Präsentation (PR). Die HA wird mit 70 Punkten und die PR wird mit 30 Punkten gewichtet.
- 15) Die Portfolio-Prüfung umfasst insgesamt 100 Punkte besteht aus einer Präsentation (PR) und einer einstündigen Klausur (K1). Die PR wird mit 40 Punkten und die K1 wird mit 60 Punkten gewichtet.
- 16) Die Portfolio-Prüfung umfasst 100 Punkte und besteht aus einer Hausarbeit (HA), einer Präsentation (PR) und einem Lerntagebuch (LTB). Die Hausarbeit wird mit 50 Punkten, die Präsentation wird mit 30 Punkten und das Lerntagebuch wird mit 20 Punkten bei der Berechnung der Endnote gewichtet.