



**HOCHSCHULE OSNABRÜCK**  
UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

**3. Änderung der Studienordnung  
für den Masterstudiengang  
Hochschul- und Wissenschaftsmanagement**

*Beschlossen vom Fakultätsrat der Fakultät Wirtschafts- und Sozialwissenschaften am 05.06.2019,  
genehmigt vom Präsidium am 04.07.2019, veröffentlicht am 26.07.2019*

**§ 1  
Geltungsbereich**

Mit dieser Ordnung wird die Studienordnung für den Masterstudiengang Hochschul- und Wissenschaftsmanagement (MBA) in der Neufassung mit 2. Änderungsordnung vom 04.04.2016 geändert.

**§ 2  
Änderung**

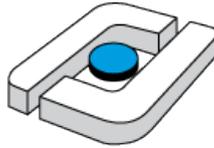
In die Anlage 1 wird das neue Vertiefungsmodul „Hochschulmanagement im digitalen Zeitalter“ aufgenommen.

**§ 3  
Inkrafttreten**

Diese Ordnung tritt am Tag nach ihrer Veröffentlichung im Amtsblatt der Hochschule Osnabrück mit Wirkung zum Wintersemester 2019/2020 in Kraft.

**§ 4  
Außerkräfttreten**

Studierende die bis zum Wintersemester 2017/2018 immatrikuliert wurden, können nach dieser Prüfungs- und Studienordnung bis zum Ablauf des Wintersemesters 2020/2021 ihren Abschluss erwerben.



# Hochschule Osnabrück

University of Applied Sciences

Neubekanntmachung  
**Studienordnung**  
**für den Masterstudiengang**  
**Hochschul- und Wissenschaftsmanagement**

*Neubekanntmachung*

*der Neufassung mit 2. Änderungsordnung ab 01.09.2019, veröffentlicht am 04.04.2016  
mit Wirkung zum 01.09.2019*

## **§ 1**

### **Verweis auf weitere Regelungen**

<sup>1</sup>Mit dieser Studienordnung sind weitere Ordnungen zu beachten:

- Allgemeiner Teil der Prüfungsordnung der Hochschule Osnabrück,
- Besonderer Teil der Prüfungsordnung für den Masterstudiengang Hochschul- und Wissenschaftsmanagement.

<sup>2</sup>Die gültigen Fassungen aller Ordnungen und weitere aktuelle Hinweise zur Studienorganisation sind im Internet auf der Homepage unter den Rubriken „Studium“ und „Lehre“ abgelegt. <sup>3</sup>Dies sind unter anderem:

- das jeweilige Lehrangebot in den Masterstudiengängen,
- Semesterzeitplan mit wichtigen Terminen zum Studium,
- Organisation Masterarbeit.

<sup>4</sup>Eine ausführliche Beschreibung der Module ist im Modulplanungssystem (MOPPS) auf der Homepage der Fakultät abgelegt.

## **§ 2**

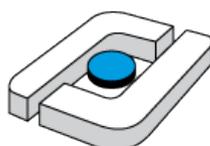
### **Art und Umfang der Prüfungen**

Art und Anzahl der Prüfungsleistungen, der studienbegleitenden Leistungsnachweise sowie die zugehörigen Prüfungsanforderungen sind in der Anlage 1 und 2 dieser Ordnung aufgeführt.

## **§ 3**

### **Inkrafttreten**

Diese Ordnung tritt am Tag nach ihrer Veröffentlichung im Amtsblatt der Hochschule Osnabrück in Kraft.



# Hochschule Osnabrück

University of Applied Sciences

## Anlagen zur Studienordnung für den Masterstudiengang Hochschul- und Wissenschaftsmanagement

### Anlage 1

#### Gesamtübersicht der Module des berufsbegleitenden Masterstudiengangs Hochschul- und Wissenschaftsmanagement

Lehrgebiet Module	Leistungspunkte	Leistung	
		Anzahl	Art
<b>System</b>			
Basismodul: Grundlagen des internationalen Wissenschaftssystems	5	1	PL (R/K3/M/H*)
Basismodul: Grundlagen des Hochschul- und Wissenschaftsrechts	5	1	PL (R/K3/M/H*)
Basismodul: Organisation-Governance-Recht	5	1	PL (R/K3/M/H*)
Vertiefungsmodul: Forschungs- und Innovationsmanagement	5	1	PL (R/K3/M/H*)
Vertiefungsmodul: Internationale Beziehungen	5	1	PL (R/K3/M/H*)
Vertiefungsmodul: Diversity Management	5	1	PL (R/K3/M/H*)
Vertiefungsmodul: Hochschulmanagement im digitalen Zeitalter	5	1	PL (H)
<b>Management</b>			
Basismodul: Betriebswirtschaftliche Instrumente und Methoden	5	1	PL (R/K3/M/H*)
Basismodul: Strategisches Management	5	1	PL (R/K3/M/H*)
Basismodul: Operatives Management	5	1	PL (R/K3/M/H*)
Vertiefungsmodul: Kosten- und Finanzmanagement/Controlling	5	1	PL (R/K3/M/H*)
Vertiefungsmodul: Human Resource Management	5	1	PL (R/K3/M/H*)
Vertiefungsmodul: Qualitäts- und Prozessmanagement	5	1	PL (R/K3/M/H*)
Vertiefungsmodul: Hochschul- und Wissenschaftsmarketing	5	1	PL (R/K3/M/H*)
<b>Führung</b>			
Basismodul: Kommunikation	5	1	PL (R/K3/M/H*)

Vertiefungsmodul: Führung	5	1	PL (R/K3/M/H*)
<b>Praxistransfer</b>			
Basismodul: Praxisprojekt	10	1	PL (PB) u. LN (R)
Vertiefungsmodul: Management Game	5	1	PL (Pr)
<b>Master-Modul</b>	30	1	**

**Erklärung:**

- \*) nach Festlegung des Studiendekans (§ 4 AT PO)  
 \*\*) siehe § 9 ATPO (Allgemeiner Teil der Prüfungsordnung)

e.T.	Erfolgreiche Teilnahme
H	Hausarbeit
K3	3-stündige Klausur
LN	Leistungsnachweis
M	Mündliche Prüfung
MA Arbeit	Masterarbeit
P	Präsentation
PB	Projektbericht
Pr	Praktische Übung
PL	Prüfungsleistung
R	Referat

## Anlage 2

### Empfohlener Studienverlaufsplan für den berufsbegleitenden Masterstudiengang Hochschul- und Wissenschaftsmanagement

Semester	Modul	ECTS
1	Grundlagen des internationalen Wissenschaftssystems <sup>1</sup>	5
	Grundlagen des Hochschul- und Wissenschaftsrechts <sup>1</sup>	5
	Betriebswirtschaftliche Instrumente und Methoden	5
	Kommunikation (ersatzweise Führung) <sup>2</sup>	5
2	Strategisches Management	5
	Operatives Management <sup>1</sup>	5
	Organisation-Governance-Recht <sup>1</sup>	5
	Praxisprojekt <sup>3</sup>	10
3	Vertiefungsmodul 1 <sup>4</sup>	5
	Vertiefungsmodul 2 <sup>4</sup>	5
	Vertiefungsmodul 3 <sup>4</sup>	5
4	Master-Modul	30
<b>Studienumfang in ECTS insgesamt</b>		<b>90</b>

<sup>1</sup> Beide Module sind zu belegen, Prüfungsleistung ist dabei optional in einem der beiden Module zu absolvieren. Bei Anrechnung ohne Note eines der beiden Module ist das jeweils andere Modul grds. mit einer benoteten Prüfungsleistung abzuschließen.

<sup>2</sup> Bei Anrechnung des Moduls Kommunikation ist die Belegung des Vertiefungsmoduls Führung grds. verpflichtend. Bei Vorliegen von Qualifikationen im Bereich Kommunikation kann vom Studiendekanat auf Antrag die Belegung des Moduls Führung anstelle des Moduls Kommunikation genehmigt werden. In diesem Fall zählt das Modul Führung nicht als Vertiefungsmodul.

<sup>3</sup> Das Praxisprojekt besteht aus zwei Teilen, a) dem Projektteil, der mit einem Projektbericht als Prüfungsleistung abschließt und b) der Praxiskompaktwoche, in der das Projekt mit einem Referat vorzustellen ist. Ferner ist die Teilnahme an der gesamten Praxiskompaktwoche verpflichtend.

<sup>4</sup> Aus dem Gesamtangebot der Vertiefungsmodule (siehe Anlage 1) sind mindestens drei auszuwählen. Das Vertiefungsmodul Führung steht nicht zur Wahl, sofern es als Alternative zum Basismodul Kommunikation absolviert wurde.